

*Leadership und Management
Development:*

*Perspektiven für Verwaltung
und Wirtschaft*

Prof. Dr. Frank Altemöller

Wirtschaftliche Integration

Zwei Ebenen



Inhaltliche Ebene



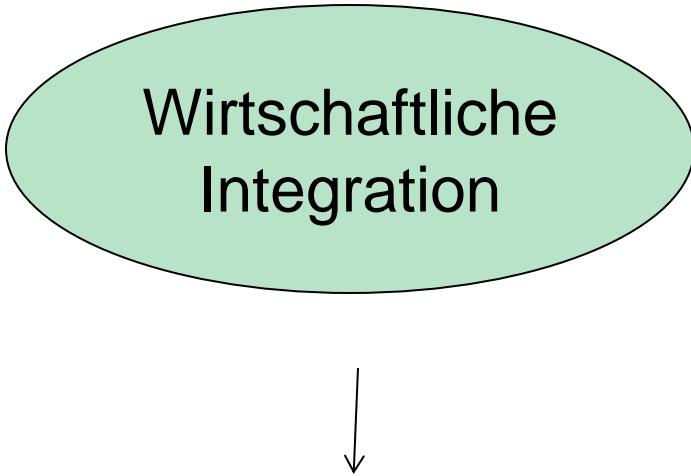
Implementierung

„Was zählt, ist die Umsetzung“

→ Entwicklung wissenschaftlicher Verfahren,
Erprobung in der Praxis, Anpassung und Optimierung

„Die inhaltliche Ebene“

Beispiel:



Wirtschaftliche
Integration



Intensivierung des Handels

Märkte, die zuvor eher getrennt waren,
Werden zusammengeführt.

Gemeinsamer Europäischer
Markt



Liberalisierung und Deregulierung auf der Ebene der
Mitgliedsstaaten



Verbesserter Marktzugang



Freier / freierer Handel



Auswirkungen der
Handelsliberalisierung



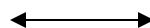
Auswirkungen der Handelsliberalisierung



Wettbewerb zwischen Regimen



Verstärkter
intra-bloc-trade



„Firewalls“ gegenüber
extra-bloc-trade?

- Zwischen Unternehmen,
- Industrien und
- Mitgliedsstaaten

...

- Mitgliedsstaaten und
Drittländern

“Reisefähigkeit”

Politische Konzepte und Regeln „gehen auf die Reise“



Inwiefern passen die transferierten Konzepte und
Regeln zu den spezifischen Bedürfnissen, der
Adressaten ...

... oder reflektieren sie mehr die Absichten der
„Sender“?

Politik und Rechtstransfer bedingt Wissenstransfer!



Steuerungsinstrumente?

Erfolg der wirtschaftlichen
Integration beruht auf gelungenem
Politik- und Rechtstransfer



Bereitschaft und Fähigkeit der Akteure, die entsprechenden
Vorgaben in das politische und wirtschaftliche System
sowie in das Rechtssystem zu integrieren



Wirtschaftliche Integration verlangt Veränderungsprozesse

„Die Ebene der Umsetzung“

Konsequenzen für das L&MD:

Kernfunktionen:

Veränderungsprozesse initiieren und durchführen

Schlüsselfragen:

1. *Was bedeutet Leadership in einer konkreten praktischen Situation?*

2. *Was kann eine Institution tun, um durch verbessertes L&M wirtschaftliche Integration zu fördern?*

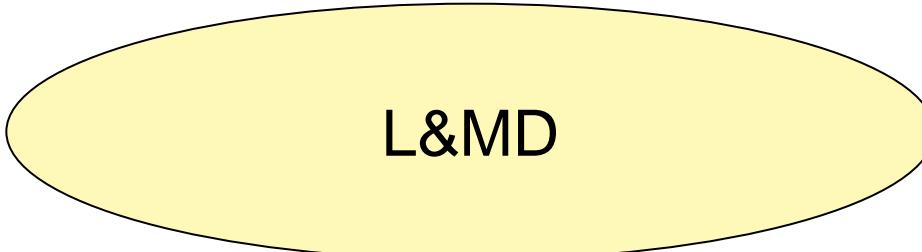
3. *Wie kann L&MD trainiert werden?*

Fazit

... L&M betrifft im Rahmen der wirtschaftlichen Integration nicht nur die reine technische Ebene, sondern ...



L&MD entwickelt in beträchtlichem Umfang die Voraussetzungen einer gelingenden politischen, Wirtschaftlichen und sozialen Teilhabe



L&MD

... kann Integration behindern,



... eröffnet aber gleichzeitig alle weit reichenden Möglichkeiten, die Chancen der Integration umfassend zu nutzen

„Vielen Dank!“

Literatur zum Thema:

„L&MD: Meeting the challenges of economic integration“, abgedruckt im:

Global Trade and Customs Journal,
Heft Juli/August 2015