

*Leadership und Management  
Development:*

*Perspektiven für Verwaltung  
und Wirtschaft*

*Prof. Dr. Frank Altemöller*

# Wirtschaftliche Integration

## Zwei Ebenen



Inhaltliche Ebene



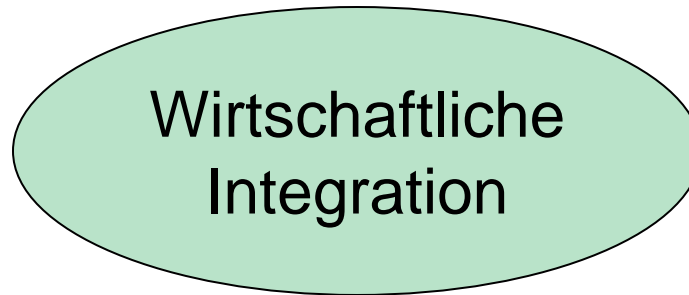
Implementierung

„Was zählt, ist die Umsetzung“

—> Entwicklung wissenschaftlicher Verfahren,  
Erprobung in der Praxis, Anpassung und Optimierung

***„Die inhaltliche Ebene“***

## Beispiel:



Intensivierung des Handels

Märkte, die zuvor eher getrennt waren,  
Werden zusammengeführt.

Gemeinsamer Europäischer  
Markt



Liberalisierung und Deregulierung auf der Ebene der  
Mitgliedsstaaten



Verbesserter Marktzugang



Freier / freierer Handel



Auswirkungen der  
Handelsliberalisierung



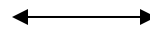
# Auswirkungen der Handelsliberalisierung



Wettbewerb zwischen Regimen



Verstärkter  
*intra-bloc-trade*



„Firewalls“ gegenüber  
*extra-bloc-trade?*

- Zwischen Unternehmen,
- Industrien und
- Mitgliedsstaaten

...

- Mitgliedsstaaten und  
*Drittländern*



“Reisefähigkeit”

Politische Konzepte und Regeln „gehen auf die Reise“



Inwiefern passen die transferierten Konzepte und  
Regeln zu den spezifischen Bedürfnissen, der  
Adressaten ...

... oder reflektieren sie mehr die Absichten der  
„Sender“?

Politik und Rechtstransfer bedingt Wissenstransfer!



Steuerungsinstrumente?



Erfolg der wirtschaftlichen  
Integration beruht auf gelungenem  
Politik- und Rechtstransfer



Bereitschaft und Fähigkeit der Akteure, die entsprechenden  
Vorgaben in das politische und wirtschaftliche System  
sowie in das Rechtssystem zu integrieren



Wirtschaftliche Integration verlangt Veränderungsprozesse

***„Die Ebene der Umsetzung“***

## Konsequenzen für das L&MD:

Kernfunktionen:

Veränderungsprozesse initiieren und durchführen

## Schlüsselfragen:

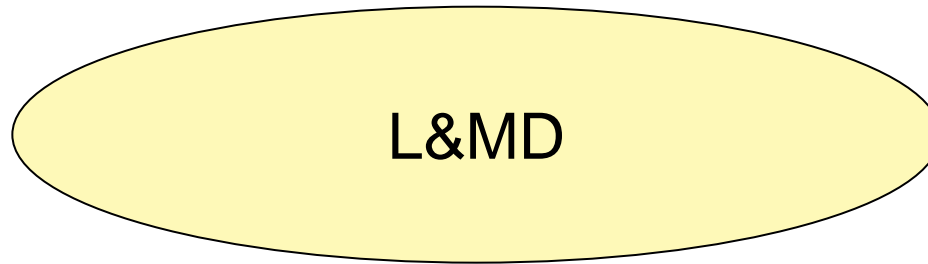
1. *Was bedeutet Leadership in einer konkreten praktischen Situation?*
2. *Was kann eine Institution tun, um durch verbessertes L&M wirtschaftliche Integration zu fördern?*
3. *Wie kann L&MD trainiert werden?*

## Fazit

... L&M betrifft im Rahmen der wirtschaftlichen Integration nicht nur die reine technische Ebene, sondern ...



L&MD entwickelt in beträchtlichem Umfang die Voraussetzungen einer gelingenden politischen, Wirtschaftlichen und sozialen Teilhabe



... kann Integration behindern,



... eröffnet aber gleichzeitig alle weit reichenden  
Möglichkeiten, die Chancen der Integration  
umfassend zu nutzen

***„Vielen Dank!“***

Literatur zum Thema:

„L&MD: Meeting the challenges of economic integration“, abgedruckt im:

Global Trade and Customs Journal,  
Heft Juli/August 2015