

Team- und Praxisbericht

# **Bürokratiekostenmessung – am Beispiel des Hochschulgesetzes LSA**

# Zielstellung

des Team- und Praxisprojektes

im berufsbegleitenden Masterstudiengang: „Public Management“

## Forschungsfragen:

- Welche Auswirkungen hat die Bürokratieverlagerung auf die Hochschulen?
- Welche Kosten entstehen dabei?

Betreuer: Prof. Dr. Jürgen Stember

Thomas Godenrath    Jana Hoyer    Johannes Jacobs    Tino Sattler



# Kooperationspartner



MARTIN-LUTHER-UNIVERSITÄT  
HALLE-WITTENBERG



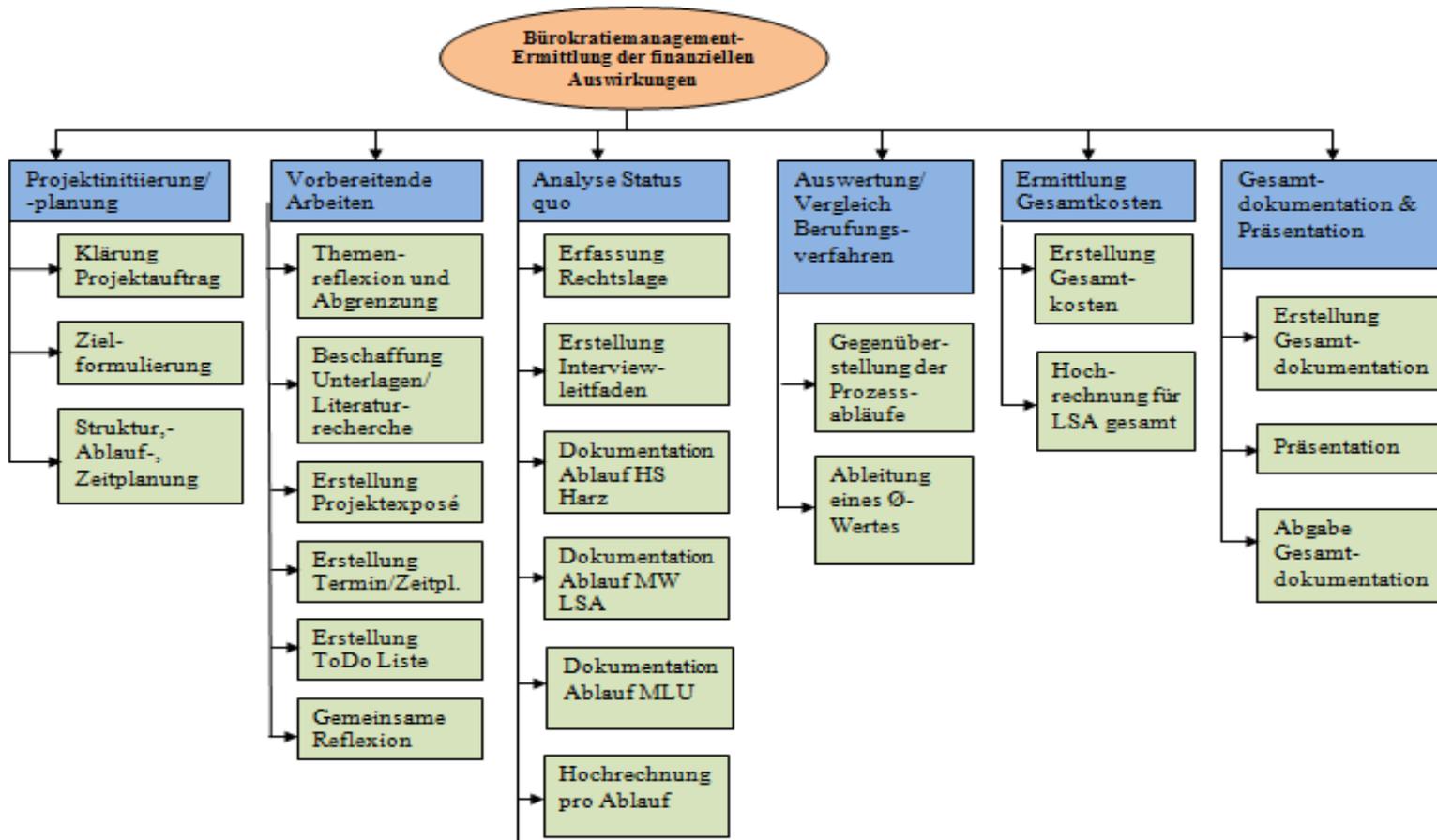
SACHSEN-ANHALT

Ministerium für  
Wissenschaft und Wirtschaft

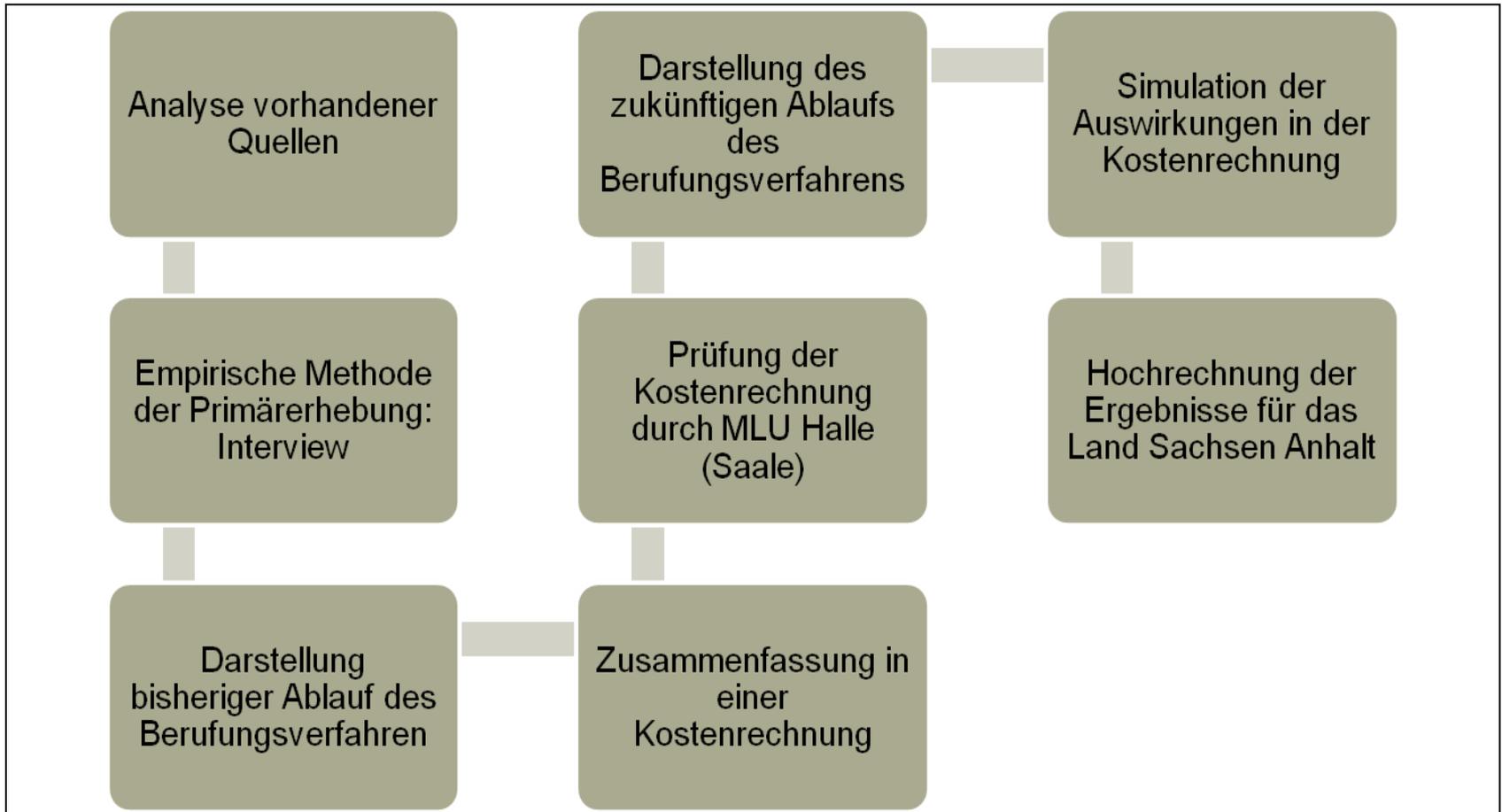
▲ Hochschule Harz

Hochschule für angewandte Wissenschaften

# Projektmanagement



# Methodisches Vorgehen

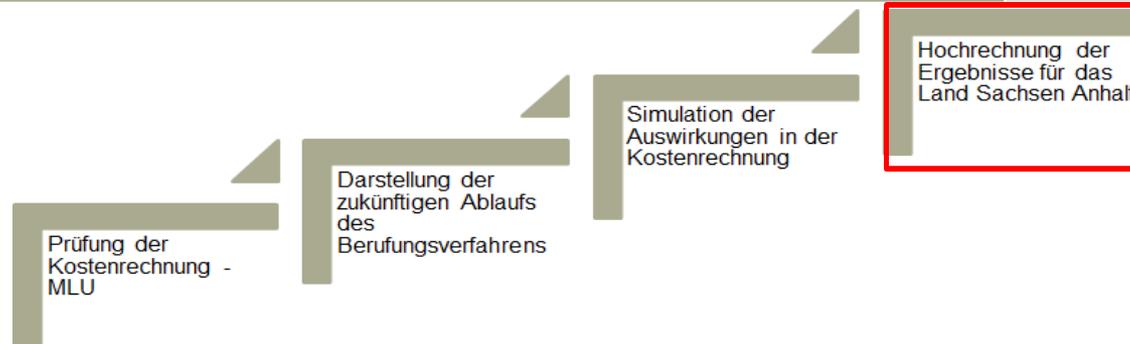


# Prozessaufnahme HS-Harz (beispielhaft)

<u>Nr.</u>	<u>Kategorien</u>	<u>Verantwortlicher</u>	<u>Verantwortung für Kostenkalkulation</u>	<u>Zeitansatz in Std.</u>	<u>Kosten je Std.</u>	<u>Σ</u>
<b>1</b>	<b>Vorverfahren</b>			<b>15,50</b>		<b>2.680,79 €</b>
1.1	Ausführliche Begründung	Dekan	Dekan	3	65,15 €	195,44 €
1.2	CNW-Wert-Berechnung	Controller	Controlling	0,5	35,41 €	17,70 €
1.3	Ermittlung detaillierter Lehrauslastung	Controller	Controlling	1	35,41 €	35,41 €
1.4	Entscheidung in der HSK (inoffiziell)	HSK	HSK	0,5	654,28 €	327,14 €
1.5	Vorbereitung Entscheidungsvorlage FBR mit Einsetzung der Berufungskommission (+ Anfrage externes Mitglied)	Dekan	Dekan	3	65,15 €	195,44 €
1.6	Diskussion und Entscheidung FBR	FBR	FBR	1,5	470,72 €	706,08 €
1.7	Beratungsstellenvorschlag, Empfehlung durch HPK	HPK	HSK	0,5	654,28 €	327,14 €
1.8	Beratung & Beschluss durch Akademischen Senat	Senat	Senat	0,5	1.242,54 €	621,27 €
1.9	Erstellung Ausschreibungstext	Dekan	BK-Vorsitz	1,5	65,15 €	97,72 €
1.10	Prüfung, (Angebotseinholung), Auftragserteilung	Rektorat (Referent)	Referent Rektorat	1	39,50 €	39,50 €
1.11	Ausschreibung	Rektorat	Rektor	0,5	79,66 €	39,83 €
			Protokoll/Sekretariat	1	25,52 €	25,52 €
1.12	Regelanfrage	Rektorat	Rektor	0,5	79,66 €	39,83 €
			Protokoll/Sekretariat	0,5	25,52 €	12,76 €

# Ergebnisse der Prozessaufnahmen mit Hochrechnung LSA

Kosten pro Berufungsverfahren	HS Harz	MLU	Durchschnitt
<b>Vor Gesetzesänderung</b>	XX.XXX EUR	XX.XXX EUR	XX.XXX EUR
<b>Nach Gesetzesänderung</b>	XX.XXX EUR	XX.XXX EUR	XX.XXX EUR
<b>Änderung je Verfahren</b>			<b>+XXX,XX EUR</b>
<b>Anzahl der Berufungsverfahren im LSA</b>			<b>47</b>
<b>Summe (Hochrechnung LSA)</b>			<b>+ XX.XXX EUR</b>



# Zentrales Fiskalergebnis

→ Das Hochrechnungsergebnis

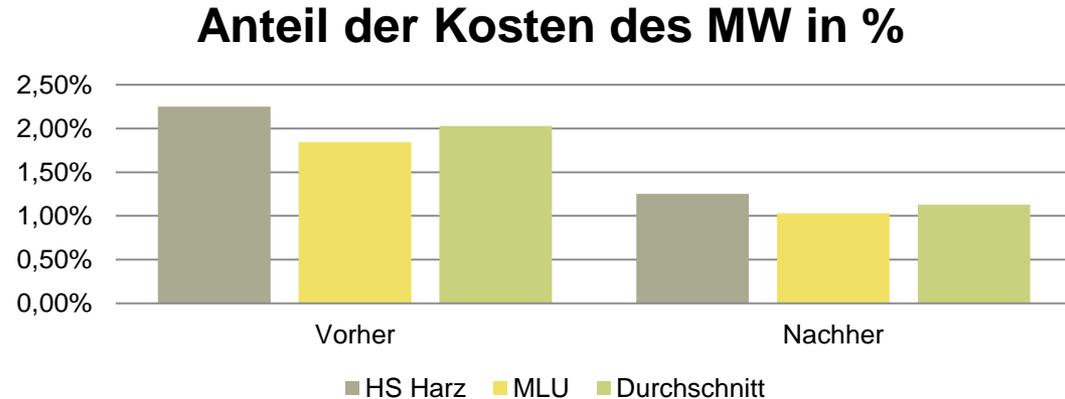
Im Land Sachsen Anhalt  
entstehen „Mehrkosten“ von

**XX.XXX,XX EUR**

# Zentrale Ergebnisse

→ weitere Erkenntnisse

a) Feststellung: Hochschulen leisten im Berufungsprozess den Hauptanteil mit einem hohen personellen und zeitlichen Einsatz.

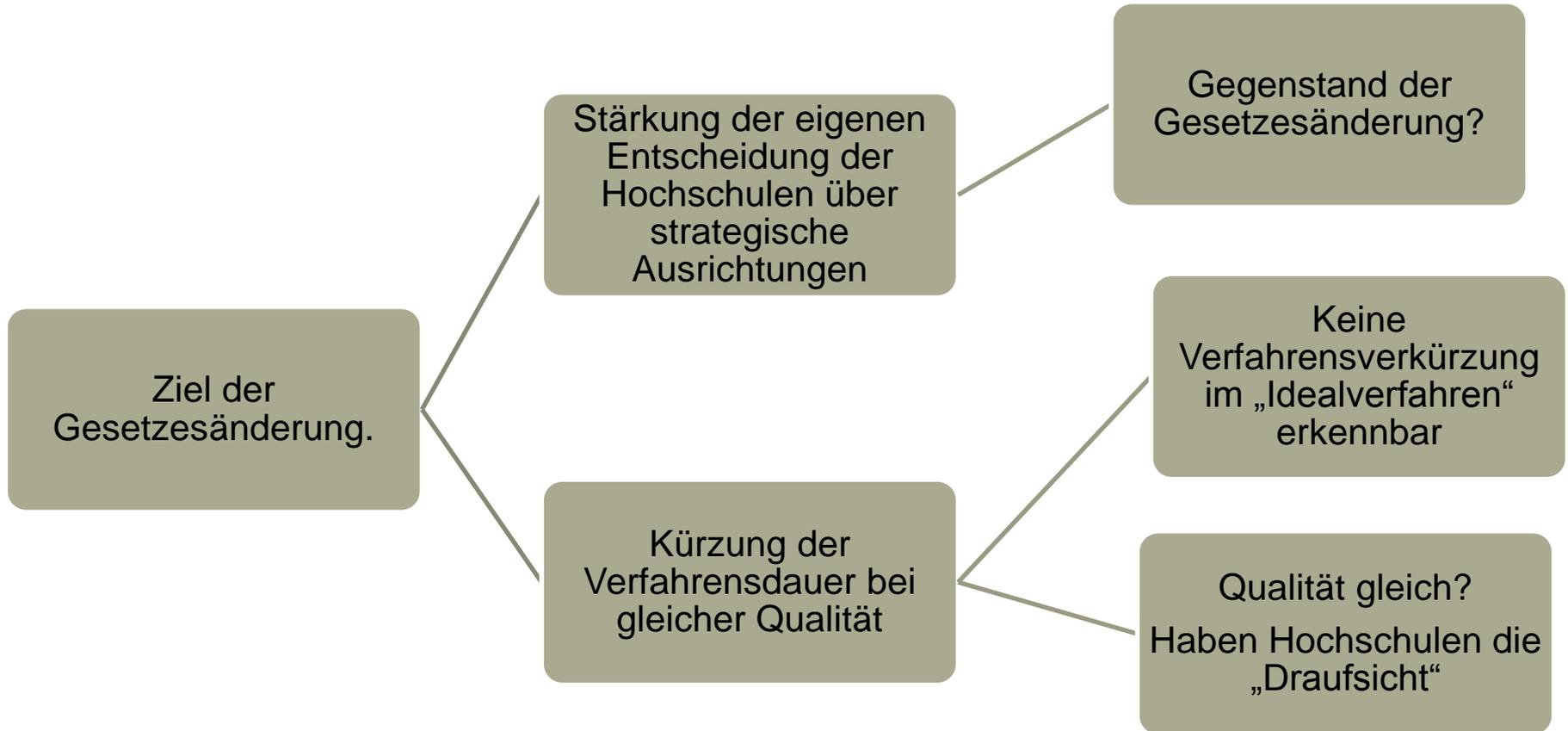


b) Feststellung: Gremien und Ausschreibungen machen an den Hochschulen den Hauptteil der Kosten aus.

### Kostenverteilung HS Harz



# Konsequenzen & Empfehlungen



# Konsequenzen & Empfehlungen

## Kosten als relevanter Gegenstand künftiger Überlegungen?

- die vorgeschlagenen Änderungen betreffen aktuell nur den Ablauf des Berufungsverfahrens an sich, nicht jedoch seine Komplexität.
- Tagt ein Gremium überhaupt oder verlängert sich die Sitzung aufgrund höheren Prüfungsumfangs, kommt es vor allem hier zu Kostensteigerungen bzw. Einsparungen.
- Wäre eine Kostenersparnis Sinn der Gesetzesänderung gewesen, müsste vor allem der Einsatz der Gremien überdacht und auf ein Mindestmaß beschränkt werden.

▲ Hochschule Harz

Hochschule für angewandte Wissenschaften

# Das Projektteam



AG 2

Thomas Godenrath

MatrikelNr. 20867

Jana Hoyer

MatrikelNr. 21555

Johannes Jacobs

MatrikelNr. 20864

Tino Sattler

MatrikelNr. 20865

Betreuer: Prof. Dr. Jürgen Stember

▲ Hochschule Harz

Hochschule für angewandte Wissenschaften

Datum: 03.06.2015

(T. Godenrath, J. Hoyer, J. Jacobs, T. Sattler)

**Herzlichen Dank für die  
Aufmerksamkeit und wir freuen uns  
auf die anschließende  
Diskussionen!**