

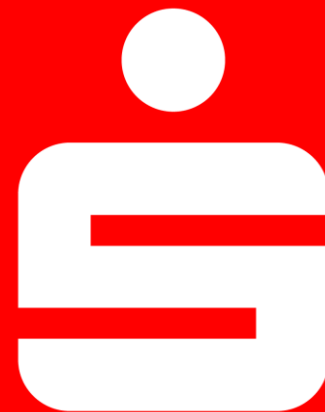


Best Practice: Internationale Kooperationen

Engagement der Sparkassenstiftung in Zentralasien

1. Symposium „Tourismus und Entwicklungszusammenarbeit“

Wernigerode, 05.06.2018



Agenda

1. Die Sparkassenstiftung für internationale Kooperation
2. Unternehmensfinanzierung in Zentralasien am Beispiel Usbekistan

1

**Sparkassen-
stiftung für
internationale
Kooperation**

Über uns

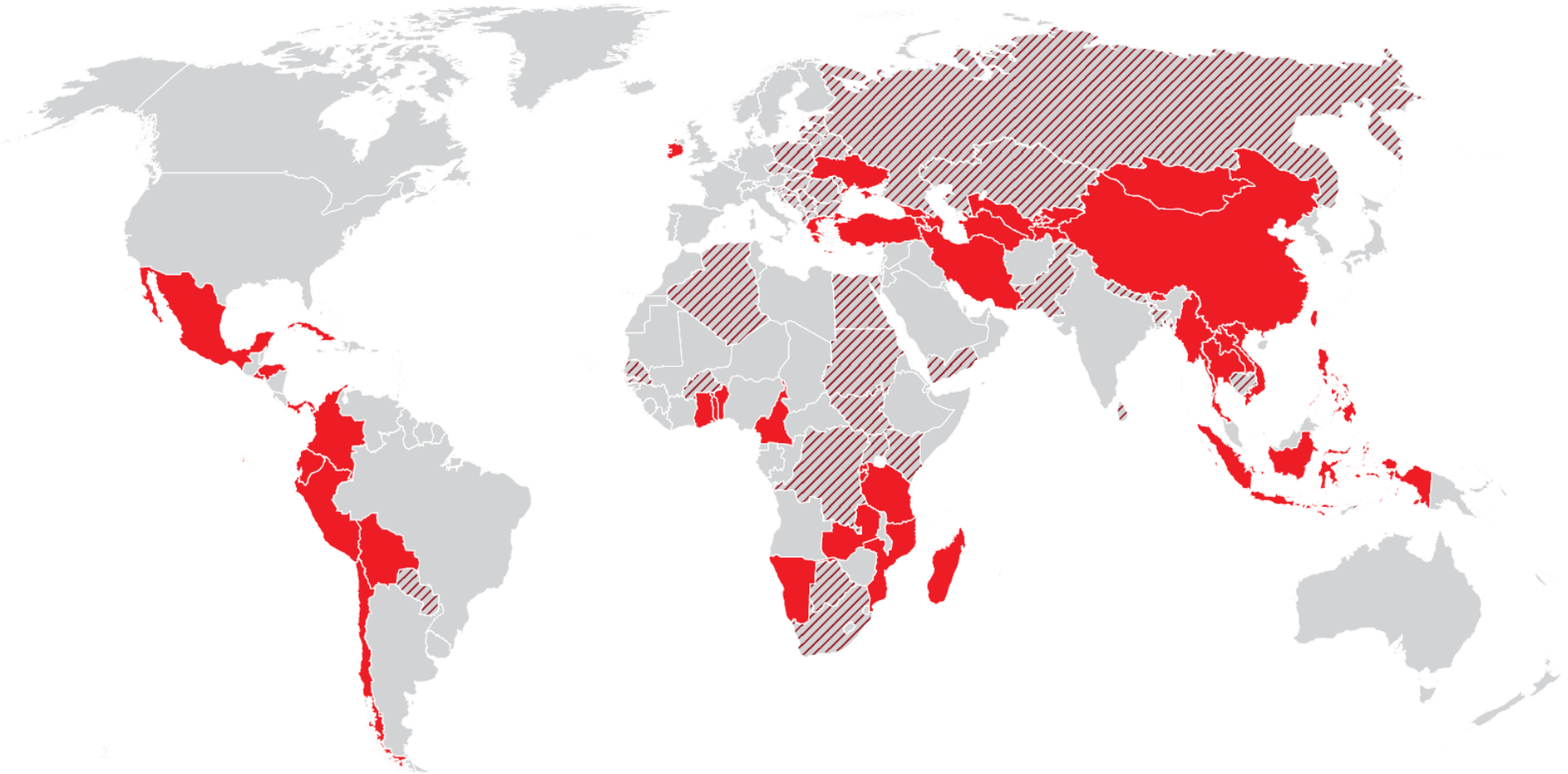
Eine Institution der
Sparkassen-
Finanzgruppe





Stand: Mai 2018

- Rechtsform: gemeinnützige Organisation (eingetragener Verein)
- Gründung: 8. Januar 1992
- Zentrale: Bonn, Deutschland
 - Mitarbeiter Bonn: 28
 - Mitarbeiter weltweit: 240 (einschließlich mehr als 50 internationale Langzeitexperten)
- Tätig in 43 Ländern
- Projektvolumen 2017: 17,1 Millionen EUR

Projekte weltweit



Seit 1992 haben wir über 200 Projekte in mehr als 80 Ländern durchgeführt. Zurzeit engagieren wir uns in 43 Ländern.

 Ehemalige Projektländer  Aktuelle Projektländer

Kernthemen



Training und
Personalentwicklung



Entwicklung regionaler
Institute



KKMU-Finanzierung



Ländliche Finanzierung



Green Finance



Finanzielle Bildung

Stärken der Sparkassen-
Finanzgruppe

Training und Personalentwicklung

Erfolgreiche Einführung der dualen Berufsausbildung in Zentralasien seit 2011



- Einführung der dualen Berufsausbildung zum Bankspezialisten, z.B. in Usbekistan, Kirgisistan, Tadschikistan, Turkmenistan und der Mongolei
- Gründung von Ausbildungsakademien
- Training of Trainers für die stiftungseigenen Business Games
- Organisation und Durchführung von Seminaren

Entwicklung regionaler Institute

Aufbau von Modellfilialen in Zentralasien seit 2003



- Umstrukturierung von Retailbanken
- Transformation von informellen Mikrofinanzinstituten zu regulierten Mikrofinanzbanken
- Aufbau von Verbänden als Dienstleister für ihre Mitglieder
- Transfer des Modells „Sparkasse“ innerhalb Europas zur Stärkung des Mittelstands

KKMU- Finanzierung

**Kredite an kleinste,
kleine und mittlere
Unternehmen in
Zentralasien seit 2003**



- Entwicklung und Einführung von Kreditprodukten
- Festlegung von verbindlichen Kreditverfahren und Verankerung von Entscheidungs- und Kontroll-Ausschüssen
- Erweiterung der regionalen Verteilung von KKMU-Krediten, besonders in ländlichen Regionen
- Mitarbeitertraining (vom Kreditsachbearbeiter bis Kreditexperten und Führungskräften)
- Aufbau interner Ausbildungskapazitäten

Ländliche Finanzierung

Kredite an kleine und mittlere Unternehmen in Zentralasien seit 2011



- Entwicklung und Einführung von Spar-, Kredit- und Versicherungsprodukten
- Entwicklung und Einführung von zielgerichteten Versicherungsprodukten sowie Zahlungs- und Lieferantengarantien
- Ausbildung von Entscheidungsträgern und Mitarbeitern der relevanten (Mikro-) Finanzinstitute
- Training von Klein(st)bauern u.a. mit dem speziell von der Sparkassenstiftung dafür entwickelten Farmers Business Game

Green Finance

Unterstützung lokaler Banken bei der Entwicklung von Finanzprodukten



- Unterstützung lokaler Banken bei der Entwicklung von Finanzprodukten für Investitionen in nachhaltige Technologien
- Begleitung beim Design und der Implementierung geeigneter Produkte (z.B. Kredite und Versicherungen für Investitionen im Bereich erneuerbarer Energien und Energieeffizienz)
- Durchführung von Studien im Bereich Green Finance

Finanzielle Bildung

Erfolgreiche Einführung des Weltspartags in Zentralasien seit 2009



- Menschen die Vorteile des Sparens nahe zu bringen, ist integraler Bestandteil des deutschen Sparkassengesetzes
- Deutsche Sparkassen fördern finanzielle Bildung durch den Beratungsdienst Geld & Haushalt und den Sparkassen SchulService
- Die Arbeit der Sparkassenstiftung beruht auf diesen Erfahrungen: Konzepte und Materialien werden an die landesspezifischen Bedürfnisse angepasst
- Der Weltspartag gehört zu den wichtigsten Instrumenten der finanziellen Bildung in unseren Partnerländern

Business Games

Versuch macht klug –
Erfolgreiche
Durchführung von
Planspielen seit 2007



Die Business Games der Sparkassenstiftung für unterschiedliche Zielgruppen:

1. Micro Business Game
2. Savings Game
3. Bank Management Game
4. Strategic Risk Management Game
5. Market Development Game
6. MFI Management Game
7. Farmers Business Game

2

Unternehmens- finanzierung in Zentralasien am Beispiel Usbekistan

Unternehmens- förderung in Usbekistan

Sparkassenstiftung – seit
2003 in Usbekistan aktiv



Projektentwicklung seit 2003:

- **2003:** Xalq Banki: Kreditvergabe an kleinste, kleine und mittlere Unternehmen (KKMU) sowie Existenzgründer
- **2009:** Frauenkomitee Usbekistans: Aufbau von Frauenberatungszentren zur Stärkung des Unternehmertums von Frauen durch spezielle Trainings- und Schulungsmaßnahmen
- **2009:** Usbekische Partnerbanken: Einrichtung eines Kreditrotationsfonds als Durchleitungsinstitute für die Kreditvergabe speziell an Existenzgründerinnen und KKMU
- **2010:** Zentralbank Usbekistans: Entwicklung einer nationalen Strategie zur Sparmobilisierung mit umfassenden Schulungsmaßnahmen für die Bevölkerung
- **2010:** Xalq Sugurta (Tochter der Xalq Banki): Gründung einer Mikroversicherungsgesellschaft zur Absicherung speziell von Start-ups, KKMU und Landwirten sowie Bezieher kleiner Einkommen
- **ab 2010:** Sparkassenpartnerschaftsprojekt zur Inklusiven Finanzsektorentwicklung

Zusätzliches GIZ-Projekt

- **2015-2017:** Entwicklung einer Nationalen Strategie für Finanzielle Bildung in Usbekistan

Inklusive Finanzsektor- entwicklung in Usbekistan

Sparkassenpartner-
schaftsprojekt:
Projektpartner und Ziele



Lokaler Projektpartner

- Frauenkomitee der Republik Usbekistan (NRO)

Deutsche Projektpartner

- Ostdeutscher Sparkassenverband
- Saalesparkasse Halle

Geldgeber

- Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)

Projektlaufzeit

- September 2010 bis August 2017

Projektziele und -inhalte

- Förderung von KKMU und der wirtschaftlichen Entwicklung Usbekistans
- Stärkung von unternehmerischer und finanzieller Bildung
- Versorgung der Bevölkerung mit Finanzdienstleistungen

Inklusive Finanzsektor- entwicklung in Usbekistan

Sparkassenpartner- schaftsprojekt: Projektkomponenten



Projektkomponenten:

- Aufbau von 15 bankunabhängigen Beratungszentren für von Frauen geführte KKMU
- Landesweite Kreditvergabe an KKMU und Existenzgründer durch usbekische Partnerbanken
- Aufbau einer Mikroversicherung
- Aufbau einer dualen Berufsausbildung zum Bankassistenten
- Einführung des Weltpartags
- Einführung finanzieller Bildung an Sekundarschulen

Inklusive Finanzsektor- entwicklung in Usbekistan

Sparkassenpartner-
schaftsprojekt:
Unterstützung von KKMU
im Tourismus-Sektor



Projektergebnisse:

- Auch nach Projektende arbeiten die 15 Beratungszentren erfolgreich eigenständig weiter
- Anstellung von mehr als 36.000 Schulabgängerinnen in KKMU-Betrieben
- Durchführung von über 2.000 Seminaren in Beratungszentren mit mehr als 52.700 Teilnehmerinnen
- Durchführung von fast 4.800 Schulveranstaltungen mit über 125.000 Schülern
- Abschluss von mehr als 380.000 Mikroversicherungen
- Feste Verankerung von „Finanzieller Bildung“ mit Einsatz Micro Business Game als Pflichtkurs im usbekischen Schulcurriculum 2017/2018

Inklusive Finanzsektor- entwicklung in Usbekistan

Erfolgsgeschichten von
Unternehmer/innen in
der Tourismus-Branche –
ausgewählte Beispiele



Unterstützung von Start-ups und Klein(st)unternehmen
in allen Regionen Usbekistans, die für die Tourismus-
Branche wichtig sind:

- Schneidereien
- Schuhmacher
- Kunsthandwerk
- Obst- und Gemüsebauern
- Bäckereien und Konditoreien
- Restaurant und Hotel

Impressionen aus den
Projektländern der
Sparkassenstiftung in
Zentralasien

Vielen Dank.

 **Finanzgruppe**
Sparkassenstiftung für
internationale Kooperation



 **Sparkassenstiftung für**
internationale Kooperation

Matthias Fohs
Referatsleiter Zentralasien
Tel.: 0228 9703-6617
Email:
Matthias.Fohs@Sparkassenstiftung.de

Cornelia Müller
Projektassistentin Team Zentralasien
Tel.: 0228 9703-6614
Email:
Cornelia.Mueller@Sparkassenstiftung.de